

## **CURSO SUPERIOR DE CONTROL DE GESTIÓN: GESTIÓN DE COSTES Y CONTROL PRESUPUESTARIO**

### **OBJETIVOS**

#### **Aspectos generales del control de gestión**

El objetivo principal de éste módulo es dar una visión general de los conceptos básicos, a partir de los cuales se desarrolla el curso completo. Se pone especial énfasis en la clasificación y comportamiento de los costes, ya que un conocimiento adecuado de los mismos nos permite aplicar de la forma adecuada un sistema de cálculo de costes u otro.

#### **Sistema de cálculo de costes**

Con éste módulo se muestra el funcionamiento, mediante casos prácticos aplicados a diferentes sectores de actividad (industrial, comercial, servicios), de los distintos sistemas de cálculo de costes: Costes Completos o Full Costing, Costes Parciales o Direct Costing, y el Sistema de Costes Basado en la Actividad o ABC.

#### **Los costes en la toma de decisiones**

En este módulo el objetivo principal es mostrar, mediante aplicación de casos, cómo las técnicas de costes nos ayudan, de una forma muy eficiente, a tomar decisiones en diversas situaciones en las que puede encontrarse la empresa con frecuencia. Estas situaciones pueden ser, por ejemplo: supresión o sustitución de un producto o servicio, aceptación o rechazo de un pedido especial, sustitución de un bien de equipo, determinando si existen costes de subactividad. Asimismo, otro objetivo del módulo consiste en evaluar la gestión de los responsables de los distintos centros de costes.

#### **Control presupuestario .Costes estándar.**

El objetivo que persigue éste módulo es mostrar las diferentes técnicas presupuestarias y los tipos de presupuestos, enfocando su atención en el establecimiento de los estándar y la interpretación de las desviaciones en una cuenta de explotación.

#### **Análisis económico.**

Este módulo muestra el análisis de la cuenta de explotación, y la forma como debemos analizar los costes que la componen y sus causas, para poder interpretar variaciones significativas, tanto históricas como presupuestarias, como fuente de información para poder llevar a cabo la toma de decisiones más eficaz.

### **PROGRAMA**

#### **CONTROL DE GESTIÓN**

##### **Módulo 1: CLASIFICACIÓN Y COMPORTAMIENTO DE LOS COSTES**

###### **Unidad 1: Aspectos Generales del Control de Costes**

- 1.1: Control de gestión
- 1.2: Control de Costes
- 1.3: Control presupuestario
- 1.4: Casos prácticos
- 1.5: Clasificación de los costes
- 1.6: Sistemas de Costes

- 1.6.1: Sistema de cálculo de Costes completos o Full costing
- 1.6.2: Sistema de cálculo de Costes parciales o Direct costing
- 1.6.3: Sistema de cálculo de costes basados en las actividades o ABC
- 1.6.4: Sistemas de cálculo de costes a partir de datos reales y datos previsionales
- 1.7: El comportamiento de los costes

## **Unidad 2: La Clasificación de los costes**

- 2.1: Clasificación de los costes y su comportamiento
- 2.2: Práctica de la clasificación de los costes

## **Módulo 2: SISTEMAS DE CÁLCULO DE COSTES**

### **Unidad 3: Las Secciones en los Costes Completos Históricos**

- 3.1: Las secciones como centros de coste, beneficio o inversión
- 3.2: El reparto de los costes a las secciones
  - 3.2.1: Reparto primario
  - 3.2.2: Reparto secundario
- 3.3: Asignación de los costes de las secciones a los productos

### **Unidad 4: Casos de aplicación según el sistema de cálculo de costes completos**

- 4.1: Caso práctico –Producción–
- 4.2: Caso práctico –Servicios–

### **Unidad 5: El direct costing o sistema de Costes Parciales**

- 5.1: El Direct Costing
- 5.2: Tipos y comportamiento de los costes en el Direct Costing
- 5.3: El análisis del coste-volumen-beneficio
- 5.4: El método del Direct Costing

### **Unidad 6: Casos de aplicación según el sistema de cálculo de costes: Direct Costing (I)**

- 6.1: El establecimiento del Direct Costing
- 6.2: Caso Práctico
- 6.3: Producción por órdenes de fabricación o pedidos
- 6.4: Caso Práctico

### **Unidad 7: Casos de aplicación según el sistema de cálculo de Costes: Direct Costing (II)**

- 7.1: La empresa comercial
- 7.2: Caso práctico. La empresa comercial
- 7.3: La empresa de servicios
  - 7.3.1: Caso práctico. La empresa de servicios

### **Unidad 8: Los costes basados en la actividad ABC**

- 8.1: Evolución del entorno empresarial y su influencia en los sistemas de cálculo de costes
- 8.2: El modelo ABC
- 8.3: Analogías y diferencias entre el full costing y el ABC
- 8.4: Casos Prácticos aplicados
  - 8.4.1: Caso Práctico -Empresa industrial-
  - 8.4.2: Caso Práctico -Empresa de servicios-

## **Módulo 3: LOS COSTES EN LA TOMA DE DECISIONES**

### **Unidad 9: Costes relevantes para la toma decisiones**

- 9.1: Supresión o sustitución de un producto
- 9.2: Aceptación o rechazo de un pedido especial
- 9.3: Sustituciones en los bienes de equipo
- 9.4: Costes de subactividad
- 9.5: Costes controlables y Costes no controlables

## **Módulo 4: CONTROL PRESUPUESTARIO. COSTES STANDARD**

### **Unidad 10: El presupuesto plexible**

- 10.1: El presupuesto flexible
  - 10.1.1: Concepto
  - 10.1.2: Formulación del presupuesto flexible
- 10.2: Desviaciones respecto del presupuesto flexible
- 10.3: Determinación de precios de venta

### **Unidad 11: Otras técnicas presupuestarias**

- 11.1: Consideraciones generales
- 11.2: Presupuesto rígido, presupuesto flexible
- 11.3: Presupuesto incremental y presupuesto Base Cero
- 11.4: Presupuesto por actividades
- 11.5: Presupuesto por programas

### **Unidad 12: Costes standard en la elaboración de presupuestos**

- 12.1: Confección del presupuesto: Cálculo de los costes standard
- 12.2: Determinación de los costes standard
- 12.3: Establecimiento de los standards técnicos y económicos
  - 12.3.1: Establecimiento de los standards de la materia prima
  - 12.3.2: Establecimiento de los standards de la mano de obra directa
  - 12.3.3: Establecimiento de los standards de los gastos indirectos de fabricación
- 12.4: Cuenta de Resultados Previsional o Presupuestaria

### **Unidad 13: Casos prácticos costes standard**

- 13.1: Componentes de las desviaciones
- 13.2: Tipos de desviaciones
  - 13.2.1: Desviaciones en materia prima
  - 13.2.2: Desviaciones en mano de obra directa
  - 13.2.3: Desviaciones en gastos indirectos de fabricación
- 13.3: Desviaciones en ventas
- 13.4: Cuenta de Resultados Real con el desglose de desviaciones detallado

## **Módulo 5: ANÁLISIS ECONÓMICO**

### **Unidad 14: Análisis económico. La cuenta de pérdidas y ganancias**

- 14.1: Utilidad de la contabilidad analítica y de gestión
- 14.2: La Cuenta de Pérdidas y Ganancias
  - 14.2.1: Estructura de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias para su análisis, o Cuenta de

Resultados analítica

- 14.3: Análisis de la Cuenta de Explotación
- 14.4: Los resultados: causas de sus variaciones
- 14.5: Análisis de las variaciones para un ejemplo práctico
- 14.6: Relatividad del beneficio
- 14.7: Caso práctico

**Unidad 15: Análisis económico. Análisis de la cuenta de explotación**

- 15.1: El margen de contribución unitario y el margen de contribución total
- 15.2: El punto de equilibrio (o punto muerto)
  - 15.2.1: Incremento de ventas y aumento de beneficio
- 15.3: Punto de equilibrio financiero
- 15.4: Caso práctico